

5. Παράδειγμα Εφαρμογής EMAS στον Τομέα Μεταποίησης



Εταιρία:	GÜNTHER GmbH & Co.
Χώρα:	Γερμανία
Δραστηριότητα:	Κατασκευή κουμπιών, εξαρτήματα και γυαλί μόνωσης
Αριθμός Εργαζομένων:	156 (συμπεριλαμβάνονται και 6 εκπαιδευόμενοι)
Επικοινωνία:	Mr. Klaus Günther Managing Director Industriestrasse 6 D- 49525 Lengerich Τηλ: +49-5481-921-101 Fax: +49-5481-921-102

5.1. Πληροφορίες Επιχείρησης

Η επιχείρηση Günther GmbH & Co βρίσκεται σε μια μικρή πόλη στην αγροτική περιοχή της Westphalia. Η επιχείρηση ιδρύθηκε το 1946 και ανήκει από την περίοδο εκείνη στην οικογένεια Günther. Σήμερα η επιχείρηση λειτουργεί υπό την ιδιοκτησία του Κου Klaus Günther και έχει 150 υπαλλήλους και 6 εκπαιδευόμενους. Η εταιρία παράγει κουμπιά, αξεσουάρ και γυαλί μόνωσης. Τα κουμπιά και τα αξεσουάρ πωλούνται σε κατασκευαστές υψηλής ποιότητας γυναικείου ιματισμού (π.χ. Bogner, Sander Jil, Steilmann και Escada). Το γυαλί μόνωσης προωθείτε στους κατασκευαστές παραθύρων και πόρτων.

5.2. Εφαρμογή

Η εφαρμογή ενός Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) για την Günther είναι μια συνεχής διαδικασία και θεωρείται από την επιχείρηση ως ένα τμήμα μιας συνδυασμένης προσέγγισης στην ποιότητα, την ασφάλεια και την περιβαλλοντική διαχείριση. Η επιχείρηση άρχισε να συλλέγει δεδομένα σε πρώιμο στάδιο όσον αφορά την κατανάλωση των υλικών και της ενέργειας. Πριν ο κανονισμός του EMAS τεθεί σε ισχύ, η επιχείρηση είχε ήδη δημοσιεύσει δύο περιβαλλοντικές εκθέσεις. Η επιχείρηση χρησιμοποίησε την τρίτη περιβαλλοντική έκθεσή της ως περιβαλλοντική δήλωση σύμφωνα με τον κανονισμό EMAS και καταχωρήθηκε στο EMAS τον Δεκέμβριο του 1995.

Ο γενικός στόχος του ΣΠΔ της επιχείρησης είναι, να λάβει υπόψη της τους τεχνικούς και οικονομικούς όρους, για να ελαχιστοποιήσει την περιβαλλοντική επίδρασή της και να αποτρέψει τη ρύπανση από τα προηγούμενα και τα επόμενα στάδια των κύκλων ζωής των προϊόντων της.

Αρχικά έγινε συλλογή δεδομένων που αφορούν την κατανάλωση των υλικών και την κατανάλωση ενέργειας με σκοπό τη δημιουργία περισσότερης διαφάνειας σχετικά με τις παραγωγικές διαδικασίες. Από τότε, η επιχείρηση έχει αναπτύξει μια περίπλοκη βάση δεδομένων που επιτρέπει στη διοίκηση να προσδιορίσει τα αδύνατα σημεία στη διαδικασία παραγωγής και να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας, και επομένως το κόστος, και την χρήση επικίνδυνων υλικών. Τα περιβαλλοντικά δεδομένα τώρα συλλέγονται χρησιμοποιώντας μια αξιολόγηση εισόδου-εξόδου. Επίσης ετησίως γίνεται μια γενική αξιολόγηση εισόδου-εξόδου. Επιπλέον, γίνονται μηνιαίοι κατάλογοι των χρησιμοποιούμενων πρώτων υλών και υλικών λειτουργίας. Η επιχείρηση είναι σε θέση να χρησιμοποιήσει τις πληροφορίες από την αξιολόγηση εισόδου-εξόδου και από τη βάση δεδομένων της για να αναθεωρήσει τις περιβαλλοντικές επιδράσεις της και για να αποφασίσει σχετικά με ποιες ενέργειες θα πρέπει να ληφθούν. Αυτές οι πληροφορίες αποτελούν επίσης τη βάση του καταλόγου των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της επιχείρησης.

Οι τομείς των δραστηριοτήτων της επιχείρησης που έχουν άμεση περιβαλλοντική επίδραση περιγράφονται κατωτέρω:

Κουμπιά και Αξεσουάρ	Μονωτικά Υλικά
<ul style="list-style-type: none">κοπή και διαμόρφωση των υλικών	<ul style="list-style-type: none">κοπή γυαλιού
<ul style="list-style-type: none">θερμοπλαστική διεργασία	<ul style="list-style-type: none">πλύση
<ul style="list-style-type: none">βαφή	<ul style="list-style-type: none">κατασκευή πλαισίων
<ul style="list-style-type: none">λουστράρισμα/επίστρωση	<ul style="list-style-type: none">πλήρωση αερίου
<ul style="list-style-type: none">εργασία	<ul style="list-style-type: none">έκθλιψη των υλικών στεγανοποίησης
<ul style="list-style-type: none">τελειοποίηση της επιφάνειας	<ul style="list-style-type: none">κατασκευή υπερθύρων
<ul style="list-style-type: none">μεταφορά	<ul style="list-style-type: none">μεταφορά

Μετά από την αξιολόγηση εισόδου-εξόδου και την επισκόπηση του καταλόγου των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, η επιχείρηση αποφασίζει ποιες επιδράσεις είναι σημαντικές. Τα παρακάτω σημεία μας δίνουν ορισμένα παραδείγματα για το πώς η Günther έχει μειώσει την περιβαλλοντική της επίδραση.

Ατμόσφαιρα: Η ατμοσφαιρική ρύπανση από την εκπομπή των οργανικών διαλυτών στην διεργασία του λουστραρίσματος εξαλείφθηκε, με τη μεταφορά αυτής της διεργασίας σε εξωτερικό συνεργάτη.

Ενέργεια: Εγκαταστάθηκε ένα νέο σύστημα θέρμανσης αερίου οδηγώντας σε μια μείωση κατά 40% της κατανάλωσης του αερίου.

Υγρά Απόβλητα: Χρησιμοποιείται ένα νέο κλειστό σύστημα κυκλοφορίας νερού κατά τη διάρκεια της παραγωγής του μονωτικού γυαλιού. Το σύστημα αυτό έχει οδηγήσει σε μια μείωση της κατανάλωσης του νερού. Επιπλέον, η επιχείρηση έχει αντικαταστήσει τις επικίνδυνες χημικές ουσίες στην διαδικασία βαφής.

Απόβλητα: Τα απόβλητα που παράγονται από τις διάφορες διεργασίες συλλέγονται, διαχωρίζονται ανάλογα με το υλικό, και εκποιούνται ή ανακυκλώνονται. Επιπλέον, η χρήση των συστημάτων επιστροφής βοηθά στην μείωση του όγκου των αποβλήτων, π.χ. οι παλέτες που χρησιμοποιούνται για την παράδοση των προϊόντων λαμβάνονται πίσω από την Günther και επαναχρησιμοποιούνται.

Η Günther έχει δουλέψει αρκετά χρόνια για την συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της απόδοσης. Η επιχείρηση εστιάζει την προσοχή της όχι μόνο στις δραστηριότητές της αλλά και στους προμηθευτές της.

Οι λεπτομερείς δαπάνες για το ΣΠΔ έχουν ως εξής:

Ανθρώπινο δυναμικό	Οικονομικοί πόροι *
65 καταχωρημένες συνεδριάσεις (1 - 1,5 ώρες ανά συνεδρίαση) με κατά μέσον όρο 6 υπαλλήλους και 2 εξωτερικούς ειδικούς συμβούλους ως συμμετέχοντες	Δαπάνες της επικύρωσης από έναν αναγνωρισμένο περιβαλλοντικό ελεγκτή 10.000 DEM (περίπου \$5.600)
30 αναθεωρήσεις της περιβαλλοντικής επίδρασης κάθε σταδίου της διαδικασίας παραγωγής που πραγματοποιήθηκαν με 2 εσωτερικούς ελεγκτές μέσα σε 9 μήνες, συνολικά 300 ώρες απασχόλησης	Κόστος της εγγραφής από το εμπορικό επιμελητήριο και το επιμελητήριο βιομηχανίας 1.700 DEM (περίπου \$950)

* Η επιχείρηση δεν έλαβε οποιαδήποτε εξωτερική χρηματοδότηση.

5.3. Αποτελέσματα και οφέλη

Ένα θετικό αποτέλεσμα για την Günther μετά την εφαρμογή του ΣΠΔ ήταν η συνεχής διαδικασία εκπαίδευσης των υπαλλήλων της και η αύξηση των επαγγελματικών προσόντων των εργαζομένων της. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα την αυξανόμενη συνειδητοποίηση των υπαλλήλων της στα προβλήματα της εταιρίας και στην ύπαρξη μεγαλύτερου κινήτρου. Επιπλέον, το 1995 απονεμήθηκε στον διευθυντή της επιχείρησης Ko Günther το γερμανικό περιβαλλοντικό βραβείο από το Deutsche Bundesstiftung Umwelt - το Γερμανικό Ομοσπονδιακό Ίδρυμα για το Περιβάλλον.

Το σύστημα περιβαλλοντικών πληροφοριών που αναπτύχθηκε από την Günther έχει επιτρέψει στην επιχείρηση να βελτιώσει την ποιότητα και την αξιοπιστία των περιβαλλοντικών της πληροφοριών. Το σύστημα περιβαλλοντικών πληροφοριών είναι κρίσιμης επίσης σπουδαιότητας για την ικανοποίηση των πελατών της. Επιπλέον, με το να καταστήσει αυτές τις πληροφορίες διαθέσιμες στους πελάτες της, η επιχείρηση κατάφερε να αναπτύξει στενότερες σχέσεις με αυτούς.

Η επιχείρηση δικαιολογεί τις δαπάνες στην περιβαλλοντική διαχείριση από τα κέρδη που προκύπτουν από τα συστήματα διαχείρισης ποιότητας, περιβάλλοντος και ασφάλειας. Εάν η επιχείρηση είχε εφαρμόσει το ΣΠΔ ως αυτόνομο σύστημα – η επιχείρηση δεν πιστεύει ότι η σχέση κόστους-κέρδους θα ήταν θετική.

5.4. Γενική αξιολόγηση

Η εφαρμογή του ΣΠΔ στην Günther συνοδεύθηκε με μια αναδιάρθρωση της οργανωτικής διαδικασίας της επιχείρησης. Ολόκληρη η διαδικασία είχε θετικά αποτελέσματα για τη διοίκηση, τους υπαλλήλους καθώς και για τα προϊόντα της επιχείρησης. Έχει αποδειχθεί ότι η διαδικασία εφαρμογής ενός ΣΠΔ εξαρτάται ιδιαίτερα από τον ενθουσιασμό των ατόμων μέσα στην επιχείρηση καθώς και από τις οικονομικές προτεραιότητες της επιχείρησης.

5.5. Μελλοντικά σχέδια

Η Günther στοχεύει να αναπτύξει την αξιολόγησή εισόδου-εξόδου με ένα σύστημα περιβαλλοντικών δεικτών. Επιπλέον, η επιχείρηση στοχεύει να ελαχιστοποιήσει την περιβαλλοντική επίδρασή της σε όλο τον κύκλο ζωής των προϊόντων της. Ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες στην επίτευξη αυτού του στόχου είναι η στενή συνεργασία με τους προμηθευτές και τους πελάτες της. Η βελτιστοποίηση της χρήσης των πρώτων υλών, των λειτουργικών υλικών, καθώς των ημιτελή και τελικών προϊόντων είναι επίσης ένας μελλοντικός στόχος. Προκειμένου να καθοριστεί η μεταφορά των τελικών προϊόντων, φιλικότερη προς το περιβάλλον, σε όλα τα νέα οχήματα παράδοσης των προϊόντων θα εγκατασταθούν φίλτρα βενζίνης. Τέλος, η περιβαλλοντική κατάρτιση των υπαλλήλων της επιχείρησης αντιμετωπίζεται από την Günther ως ένας σημαντικός στόχος που θα εξασφαλίσει την συνεχή περιβαλλοντική βελτίωση της εταιρίας.